
PRÉSENTATION DU BUDGET 2026

Présenté par Jeanie Caron

Le 15 décembre 2025



ORIENTATIONS 2026

Minimiser l'impact de la taxation pour le citoyen

Poursuivre l'optimisation de nos locaux

Poursuivre les efforts liés au développement économique afin d'être plus attractifs

Maintenir l'offre de services à la population

FAITS SAILLANTS DU BUDGET

Budget total de 99,1 M\$ → en diminution de 1,3 M\$

Revenus : 99,1 M\$

Dépenses : 97,4 M\$

Conciliation à des fins fiscales : 1,7 M\$

Réseau électrique → ajustement des ventes: -2,4 M\$
ajustement des achats: - 2 M\$

Utilisation de 7 M\$ du surplus cumulé pour équilibrer le budget

Budget 2025 :
100,4 M\$

Budget 2026 :
99,1 M\$

Écart : - 1,3 M\$

TAXATION 2026

- Gel des taux de taxation pour le résidentiel
- Gel des taux de taxation pour les terrains vagues desservis
- Indexation des taux de taxation (commercial et industriel) de 2 %
- Indexation de l'ensemble des catégories de taxes d'eau de 1,98 %
→ + 5,10 \$ pour une résidence unifamiliale
- Maison moyenne : 209 813 \$

Catégories de taxation	Taux par 100 \$ d'évaluation
Résiduel (résidentiel)	1,62 \$
Résiduel (secteur V1)	1,44 \$
Résiduel (secteur V2)	1,34 \$

Catégories de taxation	Taux par 100 \$ d'évaluation
Non résidentiel (commercial)	3,86 \$
Industriel	4,62 \$
Terrains vagues desservis	3,33 \$

REVENUS: VENTILATION ET EXPLICATION DES ÉCARTS

Excluant le réseau électrique

Revenus 2025 : 67,9 M\$

Revenus 2026 : 69,0 M\$

Augmentation de : 1,1 M\$

REVENUS: 69,0 M\$

Taxes 52,9 M\$	Compensations tenant lieu de taxes 5,5 M\$	Transferts 5,4 M\$	Services rendus 2,9 M\$
<ul style="list-style-type: none">• Taxes foncières• Taxes d'eau	<ul style="list-style-type: none">• Immeubles de la santé et des services sociaux• Cégep• Écoles primaires et secondaires	<ul style="list-style-type: none">• Compensation pour la TVQ• Péréquation• Intérêts sur montant à recevoir du gouvernement provincial (subventions)	<ul style="list-style-type: none">• Location des terrains de maisons mobiles• Ententes sécurité incendie avec les autres municipalités• Transport collectif• Activités de la culture et des loisirs
Écart 2025 + 50 k\$	Écart 2025 + 367 k\$	Écart 2025 + 843 k\$	Écart 2025 - 158 k\$

REVENUS: 69,0 M\$ (SUITE)

Imposition de droits 0,6 M\$	Amendes et pénalités 0,7 M\$	Revenus d'intérêts 1,0 M\$	Autres 25,8 k\$
<ul style="list-style-type: none">• Licences de chiens• Permis urbanisme• Droits de mutation	<ul style="list-style-type: none">• Cour municipale• Constats d'infraction• Pénalités sur les comptes d'électricité en retard	<ul style="list-style-type: none">• Revenus d'intérêts sur solde bancaire quotidien• Revenus d'intérêts sur placements• Revenus d'intérêts sur les retards de paiement de taxes	<ul style="list-style-type: none">• Gain (perte) sur disposition• Autres
Écart 2025 0 \$	Écart 2025 + 71 k\$	Écart 2025 - 2 k\$	Écart 2025 - 5 k\$

DÉPENSES: VENTILATION ET EXPLICATION DES ÉCARTS

Excluant le réseau électrique

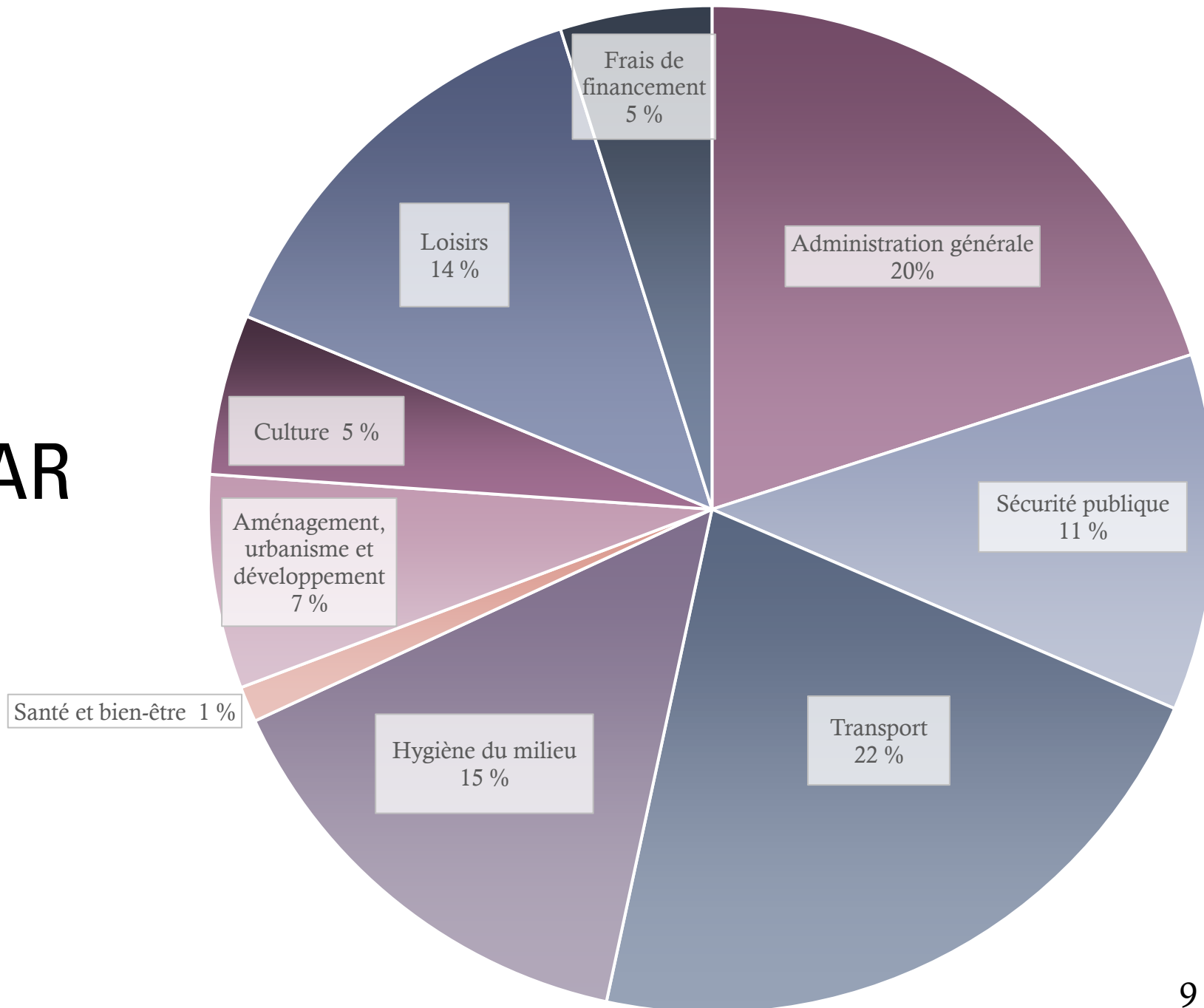
Dépenses 2025 : 66,7 M\$

Dépenses 2026 : 70,0 M\$

Augmentation de : 3,3 M\$



DÉPENSES: RÉPARTITION PAR CATÉGORIE 70,0 M\$



DÉPENSES: 70,0 M\$

Administration générale

14,0 M\$

- Conseil municipal 0,7 M\$
- Greffe et application de la loi 1,5 M\$
- Gestion financière et admin. 6,8 M\$
- Évaluation 0,5 M\$
- Ressources humaines 1,3 M\$
- Autres 3,2 M\$

Écart 2025
+ 0,8 M\$

Sécurité publique

8,0 M\$

- Police (Sûreté du Québec) 3,2 M\$
- Sécurité incendie et civile 4,3 M\$
- Brigade scolaire 0,2 M\$
- Le Chapitou 0,3 M\$

Écart 2025
0 \$

DÉPENSES: 70,0 M\$ (SUITE)

Transport 15,3 M\$	
Réseau Routier	11,6 M\$
• Voirie municipale	5,1 M\$
• Enlèvement de la neige	5,1 M\$
• Éclairage de rues	0,4 M\$
• Circulation et stationnement	1,0 M\$
Transport collectif	1,6 M\$
• Transport en commun	0,8 M\$
• Transport adapté	0,8 M\$
Parcs et espaces verts	2,1 M\$
Écart 2025 + 1,4 M\$	





DÉPENSES: 70,0 M\$ (SUITE)

Hygiène du milieu

10,3 M\$

Eau et égout **7,4 M\$**

- Approvisionnement et traitement de l'eau potable 2,8 M\$
- Réseau de distribution de l'eau potable 2,2 M\$
- Traitement des eaux usées 1,1 M\$
- Réseau d'égout 1,3 M\$

Matières résiduelles **2,9 M\$**

Écart 2025

+ 0,2 M\$

DÉPENSES: 70,0 M\$ (SUITE)

Loisirs

9,7 M\$

- Centres communautaires 1,8 M\$
- Patinoires int./ext. 4,2 M\$
- Piscines 1,1 M\$
- Parcs et terrains de jeux 0,6 M\$
- Mont Ti-Basse 0,6 M\$
- Drakkar 0,5 M\$
- Gestion 0,9 M\$

Écart 2025

+ 0,8 M\$

DÉPENSES: 70,0 M\$ (SUITE)

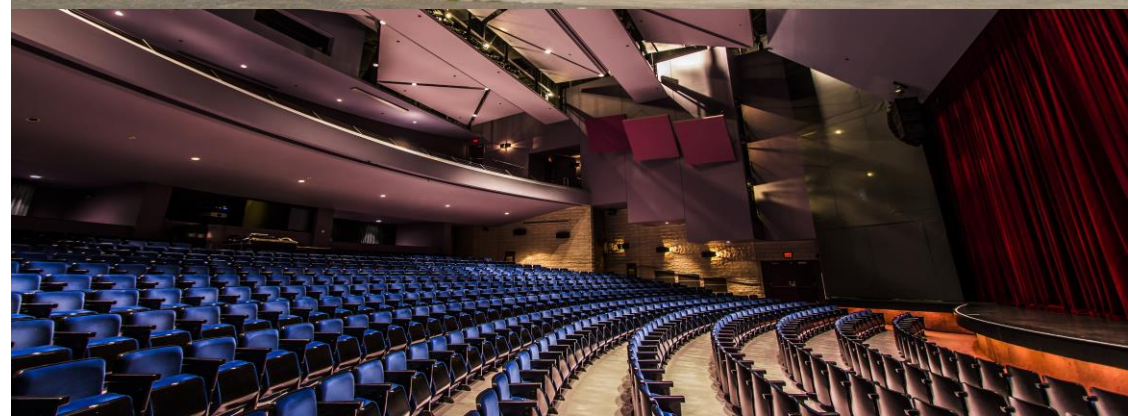
Culture

3,6 M\$

- Centres communautaires 0,4 M\$
- Bibliothèque 1,4 M\$
- Musées et centre d'exposition 0,2 M\$
- Centre des arts 0,4 M\$
- Gestion 1,2 M\$

Écart 2025

+ 0,5 M\$



DÉPENSES: 70,0 M\$ (SUITE)

Aménagement, urbanisme et développement

4,8 M\$

- Urbanisme 1,2 M\$
- Ingénierie 1,8 M\$
- Contribution ID Manicouagan 0,2 M\$
- Tourisme 0,5 M\$
- Développement économique 0,9 M\$
- Autres 0,2 M\$

Écart 2025
- 0,4 M\$

Santé et bien-être

0,8 M\$

- Logement social 0,4 M\$
- Traitement des insectes piqueurs 0,1 M\$
- Développement durable 0,3 M\$

Écart 2025
0 \$

Frais de financement

3,5 M\$

Écart 2025
0 \$

RÉSEAU ÉLECTRIQUE

	2025	2026
Ventes	32,5 M\$	30,1 M\$
Achat	26,0 M\$	24,1 M\$
Marge brute	6,5 M\$	6,0 M\$
Frais d'exploitation	3,5 M\$	3,8 M\$
Marge nette	3,0 M \$	2,2 M\$

CONCILIATIONS À DES FINS FISCALES

Remboursement de la dette

- Remboursement en capital :
 - 2025 : 7,6 M\$
 - 2026 : 7,8 M\$→ En augmentation de 0,2 M\$
- Dette au 31 déc. 2024 : 78,9 M\$
(58,2 M\$ à la charge du citoyen)
- Dette au 31 déc. 2025 : connue au dépôt des EF

Affectations

- Activités d'investissement : 275 k\$
- Fonds de roulement et élections : 634 k\$
- Utilisation du surplus cumulé pour équilibrer le budget 2026 : 7,0 M\$

EN RÉSUMÉ

• Dépenses :	97,4 M\$
• Remboursement dette :	7,8 M\$
• <u>Affectations :</u>	<u>0,9 M\$</u>
• Total à couvrir :	106,1 M\$
• <u>Revenus :</u>	<u>99,1 M\$</u>
• Manque à gagner :	7,0 M\$



Utilisation du surplus
cumulé pour combler
le manque à gagner

SURPLUS CUMULÉ

Surplus cumulé au 31 décembre 2024 : 19,1 M\$

Désengagement en 2025, subvention PJNT : + 0,6 M\$

Budget 2026 : - 7,0 M\$

Augmentation fonds de roulement : - 2,0 M\$

Solde projeté au 31 déc. 2026 : 10,7 M\$

Paramètres du PTI

- Le plan triennal d'immobilisations (PTI) présente des projets, investissements ou actions que la Ville prévoit réaliser ou initier au cours des 3 prochaines années
- Il s'agit de l'intention de réaliser ces projets, mais ne constitue pas une autorisation de dépenser ou même une garantie de réalisation
- **La réalisation de certains projets est conditionnelle à l'obtention de subventions**

PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS PTI 2026-2028

Total de 95,1 M\$		
2026 42,1 M\$	2027 20,1 M\$	2028 32,9 M\$

Projets d'envergure 2026

- Intersection boulevard Pierre-Ouellet et avenue des Hémérocailles
- Travaux de réfection bibliothèque Alice-Lane
- Remplacement système électrique de la remontée mécanique au mont Ti-Basse
- Remplacement système de traitement des eaux usées au mont Ti-Basse
- Aménagement d'une surface de curling au centre Henri-Desjardins
- Mise à niveau de l'électricité au centre Henri-Desjardins
- Développement du parc industriel Jean-Noël-Tessier
- Resurfaçage de rues

PRÉSENTATION DU BUDGET 2026

PÉRIODE DE QUESTIONS

