

---

# PRÉSENTATION DU BUDGET 2026

Présenté par Jeanie Caron

Le 15 décembre 2025



# ORIENTATIONS 2026

Minimiser l'impact de la taxation pour le citoyen

Poursuivre l'optimisation de nos locaux

Poursuivre les efforts liés au développement économique afin d'être plus attractifs

Maintenir l'offre de services à la population



# FAITS SAILLANTS DU BUDGET

Budget total de 99,1 M\$ → en diminution de 1,3 M\$

Revenus : 99,1 M\$

Dépenses : 97,4 M\$

Conciliation à des fins fiscales : 1,7 M\$

Réseau électrique → ajustement des ventes: -2,4 M\$  
ajustement des achats: - 2 M\$

**Utilisation de 7 M\$ du surplus cumulé pour équilibrer le budget**

Budget 2025 :  
100,4 M\$

Budget 2026 :  
99,1 M\$

Écart : - 1,3 M\$

# TAXATION 2026

- Gel des taux de taxation pour le résidentiel
- Gel des taux de taxation pour les terrains vagues desservis
- Indexation des taux de taxation (commercial et industriel) de 2 %
- Indexation de l'ensemble des catégories de taxes d'eau de 1,98 %  
 → + 5,10 \$ pour une résidence unifamiliale
- Maison moyenne : 209 813 \$

Catégories de taxation	Taux par 100 \$ d'évaluation
Résiduel (résidentiel)	1,62 \$
Résiduel (secteur V1)	1,44 \$
Résiduel (secteur V2)	1,34 \$

Catégories de taxation	Taux par 100 \$ d'évaluation
Non résidentiel (commercial)	3,86 \$
Industriel	4,62 \$
Terrains vagues desservis	3,33 \$



# REVENUS: VENTILATION ET EXPLICATION DES ÉCARTS

Excluant le réseau électrique

Revenus 2025 : 67,9 M\$

Revenus 2026 : 69,0 M\$

Augmentation de : 1,1 M\$

# REVENUS: 69,0 M\$

Taxes  
52,9 M\$

- Taxes foncières
- Taxes d'eau

Écart 2025  
+ 50 k\$

Compensations  
tenant lieu de taxes  
5,5 M\$

- Immeubles de la santé et des services sociaux
- Cégep
- Écoles primaires et secondaires

Écart 2025  
+ 367 k\$

Transferts  
5,4 M\$

- Compensation pour la TVQ
- Péréquation
- Intérêts sur montant à recevoir du gouvernement provincial (subventions)

Écart 2025  
+ 843 k\$

Services rendus  
2,9 M\$

- Location des terrains de maisons mobiles
- Ententes sécurité incendie avec les autres municipalités
- Transport collectif
- Activités de la culture et des loisirs

Écart 2025  
- 158 k\$

# REVENUS: 69,0 M\$ (SUITE)

Imposition de droits 0,6 M\$	Amendes et pénalités 0,7 M\$	Revenus d'intérêts 1,0 M\$	Autres 25,8 k\$
<ul style="list-style-type: none"><li>• Licences de chiens</li><li>• Permis urbanisme</li><li>• Droits de mutation</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cour municipale</li><li>• Constats d'infraction</li><li>• Pénalités sur les comptes d'électricité en retard</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Revenus d'intérêts sur solde bancaire quotidien</li><li>• Revenus d'intérêts sur placements</li><li>• Revenus d'intérêts sur les retards de paiement de taxes</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gain (perte) sur disposition</li><li>• Autres</li></ul>
Écart 2025 0 \$	Écart 2025 + 71 k\$	Écart 2025 - 2 k\$	Écart 2025 - 5 k\$

---

# DÉPENSES: VENTILATION ET EXPLICATION DES ÉCARTS

Excluant le réseau électrique

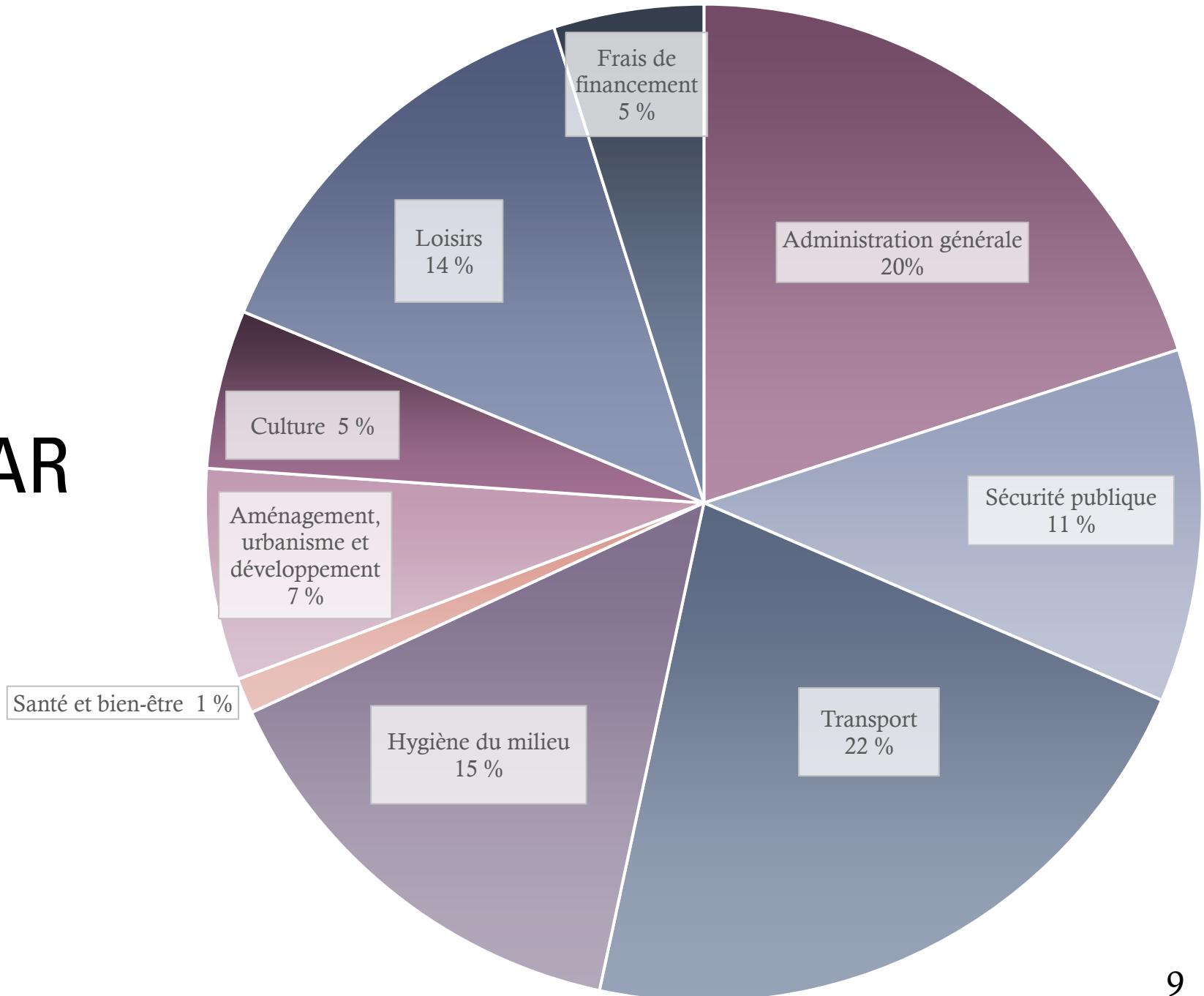
Dépenses 2025 : 66,7 M\$

Dépenses 2026 : 70,0 M\$

**Augmentation de : 3,3 M\$**



# DÉPENSES: RÉPARTITION PAR CATÉGORIE 70,0 M\$



# DÉPENSES: 70,0 M\$

Administration générale	14,0 M\$	Sécurité publique	8,0 M\$
• Conseil municipal	0,7 M\$	• Police (Sûreté du Québec)	3,2 M\$
• Greffe et application de la loi	1,5 M\$	• Sécurité incendie et civile	4,3 M\$
• Gestion financière et admin.	6,8 M\$	• Brigade scolaire	0,2 M\$
• Évaluation	0,5 M\$	• Le Chapitou	0,3 M\$
• Ressources humaines	1,3 M\$		
• Autres	3,2 M\$		
Écart 2025	+ 0,8 M\$	Écart 2025	0 \$

# DÉPENSES: 70,0 M\$ (SUITE)

## Transport

15,3 M\$

### Réseau Routier 11,6 M\$

- Voirie municipale 5,1 M\$
- Enlèvement de la neige 5,1 M\$
- Éclairage de rues 0,4 M\$
- Circulation et stationnement 1,0 M\$

### Transport collectif 1,6 M\$

- Transport en commun 0,8 M\$
- Transport adapté 0,8 M\$

### Parcs et espaces verts 2,1 M\$

Écart 2025  
+ 1,4 M\$





## DÉPENSES: 70,0 M\$ (SUITE)

### Hygiène du milieu

10,3 M\$

**Eau et égout** 7,4 M\$

- Approvisionnement et traitement de l'eau potable 2,8 M\$
- Réseau de distribution de l'eau potable 2,2 M\$
- Traitement des eaux usées 1,1 M\$
- Réseau d'égout 1,3 M\$

**Matières résiduelles** 2,9 M\$

Écart 2025  
+ 0,2 M\$



## DÉPENSES: 70,0 M\$ (SUITE)

### Loisirs

9,7 M\$

- |                             |         |
|-----------------------------|---------|
| • Centres communautaires    | 1,8 M\$ |
| • Patinoires int./ext.      | 4,2 M\$ |
| • Piscines                  | 1,1 M\$ |
| • Parcs et terrains de jeux | 0,6 M\$ |
| • Mont Ti-Basse             | 0,6 M\$ |
| • Drakkar                   | 0,5 M\$ |
| • Gestion                   | 0,9 M\$ |

Écart 2025  
+ 0,8 M\$

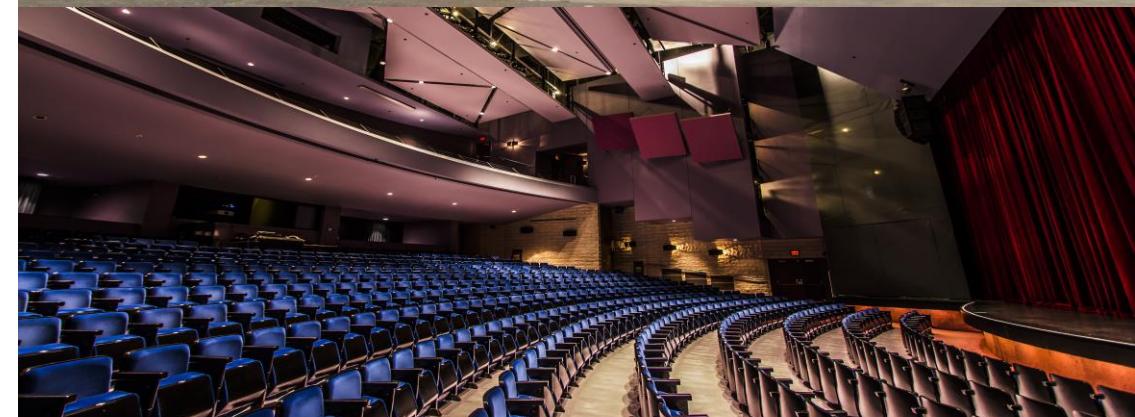
# DÉPENSES: 70,0 M\$ (SUITE)

## Culture

3,6 M\$

- Centres communautaires 0,4 M\$
- Bibliothèque 1,4 M\$
- Musées et centre d'exposition 0,2 M\$
- Centre des arts 0,4 M\$
- Gestion 1,2 M\$

Écart 2025  
+ 0,5 M\$



# DÉPENSES: 70,0 M\$ (SUITE)

Aménagement, urbanisme et développement	4,8 M\$	Santé et bien-être	0,8 M\$
• Urbanisme	1,2 M\$	• Logement social	0,4 M\$
• Ingénierie	1,8 M\$	• Traitement des insectes piqueurs	0,1 M\$
• Contribution ID Manicouagan	0,2 M\$	• Développement durable	0,3 M\$
• Tourisme	0,5 M\$		
• Développement économique	0,9 M\$		
• Autres	0,2 M\$		
		Écart 2025	0 \$
Écart 2025	- 0,4 M\$	Frais de financement	3,5 M\$
		Écart 2025	0 \$



# RÉSEAU ÉLECTRIQUE

	2025	2026
Ventes	32,5 M\$	30,1 M\$
Achat	26,0 M\$	24,1 M\$
<b>Marge brute</b>	<b>6,5 M\$</b>	<b>6,0 M\$</b>
Frais d'exploitation	3,5 M\$	3,8 M\$
<b>Marge nette</b>	<b>3,0 M \$</b>	<b>2,2 M\$</b>

# CONCILIATIONS À DES FINS FISCALES

## Remboursement de la dette

- Remboursement en capital :
  - 2025 : 7,6 M\$
  - 2026 : 7,8 M\$
- En augmentation de 0,2 M\$
- Dette au 31 déc. 2024 : 78,9 M\$  
(58,2 M\$ à la charge du citoyen)
- Dette au 31 déc. 2025 : connue au dépôt des EF

## Affectations

- Activités d'investissement : 275 k\$
- Fonds de roulement et élections : 634 k\$
- Utilisation du surplus cumulé pour équilibrer le budget 2026 : 7,0 M\$

# EN RÉSUMÉ

• Dépenses :	97,4 M\$
• Remboursement dette :	7,8 M\$
• <u>Affectations :</u>	<u>0,9 M\$</u>
• <b>Total à couvrir :</b>	<b>106,1 M\$</b>
• <u>Revenus :</u>	<u>99,1 M\$</u>
• <b>Manque à gagner :</b>	<b>7,0 M\$</b>



Utilisation du surplus cumulé pour combler le manque à gagner

# SURPLUS CUMULÉ

**Surplus cumulé au 31 décembre 2024 : 19,1 M\$**

Désengagement en 2025, subvention PJNT : + 0,6 M\$

Budget 2026 : - 7,0 M\$

Augmentation fonds de roulement : - 2,0 M\$

**Solde projeté au 31 déc. 2026 : 10,7 M\$**

## Paramètres du PTI

- Le plan triennal d'immobilisations (PTI) présente des projets, investissements ou actions que la Ville prévoit réaliser ou initier au cours des 3 prochaines années
- Il s'agit de l'intention de réaliser ces projets, mais ne constitue pas une autorisation de dépenser ou même une garantie de réalisation
- **La réalisation de certains projets est conditionnelle à l'obtention de subventions**

## PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS PTI 2026-2028

Total de 95,1 M\$		
2026	2027	2028
42,1 M\$	20,1 M\$	32,9 M\$

## **Projets d'envergure 2026**

- Intersection boulevard Pierre-Ouellet et avenue des Hémérocalles
- Travaux de réfection bibliothèque Alice-Lane
- Remplacement système électrique de la remontée mécanique au mont Ti-Basse
- Remplacement système de traitement des eaux usées au mont Ti-Basse
- Aménagement d'une surface de curling au centre Henri-Desjardins
- Mise à niveau de l'électricité au centre Henri-Desjardins
- Développement du parc industriel Jean-Noël-Tessier
- Resurfaçage de rues

---

# PRÉSENTATION DU BUDGET 2026

## PÉRIODE DE QUESTIONS

