

PAR COURRIER ÉLECTRONIQUE

Le 17 janvier 2024

[REDACTED]

**Objet : Demande d'accès à l'information
Planification stratégique 2018-2023**

[REDACTED]

La présente fait suite à votre demande d'accès reçue à nos bureaux le 16 janvier dernier relativement au sujet mentionné en titre.

Vous trouverez ci-joint le document relatif à votre demande.

Conformément à l'article 51 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*, L.R.Q., c. A-2.1, nous vous informons que vous pouvez demander la révision de cette décision auprès de la Commission d'accès à l'information. Vous trouverez ci-joint une note explicative à cet effet.

Pour de plus amples informations, vous pouvez communiquer avec la soussignée.

Nous vous prions d'agréer, [REDACTED], l'expression de nos sentiments les meilleurs.



M^e Clémence Richard, greffière adjointe

CR/cb

p. j

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

2018-2023



Ville de  Baie-Comeau

Hôtel de Ville
19, avenue Marquette
Baie-Comeau (Québec)
G4Z 1K5

 418 296-4931

 vision-2023.com



VISION

Ville-centre d'un territoire reconnu par l'UNESCO où émergent fierté et prospérité, la Ville de Baie-Comeau veut devenir un modèle en matière d'attractivité et d'appartenance au Nord.





MISSION

Pour parvenir à sa vision, la Ville de Baie-Comeau se donne la mission :

- D'offrir des services de proximité et une qualité de vie d'exception;
- De soutenir la croissance par l'efficacité économique et la valorisation de nos milieux naturels;
- De développer le plein potentiel de la participation citoyenne.

VALEURS

Au quotidien, la Ville de Baie-Comeau applique sa mission en faisant preuve de :

audace
créativité
convivialité



ORIENTATION

01

Une gouvernance
participative, proactive
et transparente

STRATÉGIES

- 1.** Renforcer la cohésion, la collaboration et la diffusion de l'information entre les différents services municipaux
- 2.** Maximiser les opportunités de participation citoyenne dans différentes sphères d'action de la municipalité
- 3.** Faire rayonner la Ville de Baie-Comeau à l'échelle du Québec et affirmer son rôle de ville-centre au sein de la MRC de Manicouagan
- 4.** Créer et maintenir le climat de confiance et faciliter l'accès à l'information pour les investisseurs et les citoyens

ACTIONS

- 1.** Tenir une rencontre participative annuelle avec les différents services pour partager et commenter les plans d'action
- 2.** Octroyer les ressources nécessaires afin de favoriser les investissements
- 3.** Créer un budget participatif par quartier
- 4.** Renouveler nos pratiques de participation citoyenne
- 5.** Développer des applications de type « ville intelligente » pour accéder à certains services municipaux

ORIENTATION

02

Un milieu de vie
de qualité, sain
et inclusif

STRATÉGIES

- 1.** Embellir l'environnement bâti et naturel à l'intérieur de la municipalité
- 2.** Encourager et optimiser les initiatives de mobilité durable et de transport actif
- 3.** Favoriser un mode de vie paisible et sécuritaire pour toutes les générations
- 4.** Promouvoir de saines habitudes de vie

ACTIONS

- 1.** Bonifier l'investissement privé pour l'embellissement des façades de commerces
- 2.** Dynamiser le centre-ville du secteur Mingan
- 3.** Installer des bornes électriques rapides
- 4.** Implanter les nouvelles technologies dans la flotte de véhicules municipaux actuelle
- 5.** Favoriser l'électrification et l'utilisation de nouvelles technologies lors des remplacements de véhicules municipaux
- 6.** Réformer le service de transport collectif de la Municipalité
- 7.** Améliorer l'expérience « piétons et cyclistes »
- 8.** Bonifier les initiatives favorisant le bon voisinage, l'intégration des citoyens et la célébration des naissances
- 9.** Mettre en place des outils de promotion de saines habitudes de vie à l'interne de l'appareil municipal

ORIENTATION

03

Des milieux naturels respectés, valorisés et protégés

STRATÉGIES

1. Augmenter la notoriété de nos sites naturels exceptionnels et l'acquisition de connaissances sur ceux-ci
2. Valoriser l'importance centrale de notre eau, sa qualité et sa saine utilisation
3. Entamer une transition pour une meilleure efficacité énergétique des infrastructures et bâtiments municipaux

ACTIONS

1. Favoriser l'utilisation de l'eau brute
2. Augmenter l'accès aux plans d'eau
3. Mettre en valeur les sentiers pédestres de la municipalité et voir à leur entretien
4. Revoir la distribution des sacs de plastique sur le territoire de Baie-Comeau
5. Optimiser la gestion des matières résiduelles au sein des bâtiments municipaux
6. Investir dans l'entretien et le renouvellement des infrastructures et équipements municipaux

ORIENTATION

04

Une économie
diversifiée, innovante
et responsable

STRATÉGIES

1. Optimiser l'utilisation de nos ressources immobilières
2. Soutenir l'entrepreneuriat et la gestion collaborative de projets
3. Optimiser l'utilisation du réseau de distribution électrique municipal
4. Stimuler le tourisme culturel, sportif et de nature, de plein air et d'aventure

ACTIONS

1. Concrétiser un projet immobilier, commercial et touristique au 67 71, place La Salle
2. Développer le parc technologique entre les deux secteurs
3. Développer un incubateur d'entreprises
4. Mettre à niveau le réseau électrique
5. Optimiser l'éclairage sur le territoire municipal
6. Créer un bureau de projets majeurs internes et externes
7. Élaborer un plan de diversification économique
8. Consolider et bonifier l'utilisation du Mont-Ti-Basse sur une base annuelle

ORIENTATION

05

Une culture vibrante,
un patrimoine vivant,
une identité forte

STRATÉGIES

1. Faciliter l'accès à une offre culturelle
2. Favoriser la vitalité du milieu culturel et de loisirs
3. Mettre en valeur notre identité locale
4. Accroître notre sentiment d'appartenance et de fierté envers notre ville

ACTIONS

1. Mieux exploiter la scène du parc des Pionniers
2. Consolider les événements pivots à Baie-Comeau
3. Soutenir les petits événements et en générer des nouveaux à des moments stratégiques
4. Soutenir et encourager l'intégration des arts aux projets d'investissements municipaux
5. Mettre à jour du site Web de la Ville de Baie-Comeau en y illustrant davantage notre identité baie-comoise

ORIENTATION

06

Une collectivité
apprenante, compétente
et rayonnante

STRATÉGIES

1. Stimuler l'innovation en partenariat avec le milieu de l'éducation et de la recherche
2. Miser sur l'attraction et la rétention de la main-d'œuvre, notamment par des incitatifs qui soutiennent la formation continue
3. Former la relève
4. Contribuer au développement des connaissances de toute la collectivité, tout âge confondu

ACTIONS

1. Faciliter les initiatives de formation adaptées aux industries locales
2. Créer un nouvel incitatif pour les nouveaux arrivants
3. Encourager l'accès local aux études universitaires
4. Définir un nouveau mécanisme de mise en valeur des initiatives innovantes au sein de notre municipalité
5. Faciliter la mise en place d'un mécanisme de recrutement des jeunes permettant de garantir des stages ou des emplois potentiels à la fin de leurs études
6. Mettre en œuvre un Système d'Information Géographique (SIG) pour cueillir et rassembler les données sur notre territoire

L'élaboration de la planification stratégique 2018-2023 est issue d'un vaste processus de consultation accompagné par MU Conseils, unité d'affaires de la Réserve mondiale de la biosphère Manicouagan-Uapishka.

À différents niveaux, le conseil municipal, les directeurs et directrices de services, tous les employés de la Ville de Baie-Comeau et les organisations paramunicipales ont été au cœur de la création du plan.

« Pour développer Baie-Comeau, nous avons besoin d'un imposant exercice de réflexion, d'un vaste chantier touchant à tous les domaines, à toutes les sphères de la municipalité. Avec la planification stratégique, notre avenir fera maintenant partie des décisions. »

Yves Montigny
Maire de Baie-Comeau



Hôtel de Ville
19, avenue Marquette
Baie-Comeau (Québec)
G4Z 1K5

 418 296-4931

 vision-2023.com



Ville de  Baie-Comeau